

**VILNIAUS RAJONO SPORTO CENTRO
2026 – 2028 M.
STRATEGINIS PLANAS**

Nemenčinė, 2025

TURINYS

Įvadas.....	2
I. Bendrosios nuostatos.....	2
II. Aplinkos ir Išteklių analizė.....	3
III. Vilniaus rajono sporto centro SSGG analizė.....	4
IV. Vilniaus rajono sporto centro misija.....	6
V. Vilniaus rajono sporto centro vizija.....	6
VI. Vilniaus rajono sporto centro strateginiai tikslai.....	6
VII. Strategijos realizavimo finansinis planas.....	6

PATVIRTINTA

Vilniaus rajono sporto centro direktoriaus
2025 m. spalio 7 d. įsakymu Nr. VK-70

VILNIAUS RAJONO SPORTO CENTRO 2026–2028 METŲ STRATEGINIS PLANAS

IŽANGA

Vilniaus rajono sporto centro strateginis planas 2026–2028 metams parengtas siekiant kryptingai ir tvariai vystyti sporto infrastruktūrą, plėtoti sportinį ugdymą bei didinti bendruomenės įsitraukimą į aktyvų gyvenimo būdą. Šis dokumentas yra svarbus žingsnis siekiant formuoti Vilniaus rajono, kaip modernaus, darnaus ir tarptautiniu mastu konkurencingo rajono, įvaizdį. Atsižvelgiant į šiuolaikinius iššūkius bei augančius bendruomenės poreikius, strateginis planas apibrėžia pagrindinius veiklos prioritetus, tikslus ir priemones, kurie padės stiprinti sporto sektorių, skatinti rajono gyventojų fizinį aktyvumą ir ugdyti aukšto meistriškumo sportininkus. Dokumentas parengtas remiantis analize, gerosiomis praktikomis ir glaudžiu bendradarbiavimu su vietos bendruomene, siekiant užtikrinti ilgalaikį poveikį ir socialinę naudą visam Vilniaus rajonui.

I. SKYRIUS BENDROSIOS NUOSTATOS

Vilniaus rajono sporto centras (toliau – Sporto centras) – savivaldybės biudžetinė įstaiga, ugdomi aukšto meistriškumo sportininkus. Pagrindinės veiklos kryptys – įstaiga užtikrina sportininkų rengimą ir atstovavimą Vilniaus rajonui svarbiausiose respublikiniuose ir Lietuvos Respublikai tarptautiniuose sporto renginiuose, ugdomi fiziškai aktyvią ir sveiką rajono visuomenę bei vykdoma neįgaliųjų bei specialiųjų poreikių asmenų įtraukimą į sportinę veiklą. taip pat įstaiga yra atsakinga už masinio sporto plėtrą ir sporto infrastruktūros Vilniaus rajone administravimą bei priežiūrą.

Sporto centro valdymo struktūroje yra įstaigos vadovas, vadovo pavaduotojas, specialistai, kvalifikuoti darbuotojai, darbininkai. Sporto centre prie vadovaujančių darbuotojų priskiriamas direktorius ir direktoriaus pavaduotojas.

Sporto centre vykdomas šių sporto šakų sportinio ugdymo procesas: tinklinis, graikų - romėnų imtynės, stalo tenisas, krepšinis, boksas, žolės riedulys, biatlonas, lengvoji atletika. Centre taip pat vykdoma neįgaliųjų bei specialiųjų poreikių asmenų įtraukimas į sportinę veiklą. Sėkmingam sporto programų įgyvendinimui Sporto centras naudoja ne tik savo turimas sportines bazines, bet ir kitas viešąsias savivaldybės valdomų švietimo įstaigų sporto bazines.

II. SKYRIUS APLINKOS IR IŠTEKLIŲ ANALIZĖ

Politiniai veiksniai.

Strategija keis visuomenės požiūrį į fizinį ugdymą ir jo plėtrą bei skatins žvelgti į fizinį ugdymą ir sportą svarbiu Vilniaus rajono visuomenės ir Sporto centro bendruomenės socialinio tobulėjimo

veiksniu, stiprinančiu žmonių sveikatą, ugdančio jo fizines, dvasines, psichologines galimybes, tuo pačiu stiprinant atskirų visuomenės grupių sanglaudą.

Pagal Lietuvos Respublikos sporto įstatymą sporto sistemą sudaro dvi – fizinio aktyvumo ir aukšto meistriškumo sporto sritys, kuriose veikti Sporto įstatymas savivaldybės vykdomajai institucijai numato:

- analizuoti sporto būklę savivaldybėje, užtikrinti Nacionaliniame pažangos plane nustatytų sporto politikos strateginių tikslų ir (arba) pažangos uždavinių įgyvendinimą vietos lygmeniu bei savivaldybės sporto plėtros priemonių ir projektų jiems pasiekti įgyvendinimą;
- vykdyti sporto objektų plėtrą, užtikrinti jų teikiamų paslaugų prieinamumą gyventojams;
- vykdyti šviečiamąją veiklą, formuoti savivaldybės teritorijoje gyvenančių žmonių pozityvų požiūrį į sporto reikšmę sveikatai;
- rengti ir įgyvendinti kitas fizinio aktyvumo ir aukšto meistriškumo sporto plėtojimo savivaldybėje priemones.

Galima teigti, jog valstybine sporto politika siekiama sudaryti palankias sąlygas formuoti asmenybei, kad ji susidarytų teisingas socialines nuostatas sporto ir fizinio aktyvumo vertybių atžvilgiu, jomis vadovautųsi ir siektų tobulėti, skatinti moksleivius, jaunimą ir vyresnio amžiaus žmones aktyviai fizinei veiklai ir sveikam gyvenimo būdui, vykdyti talentingų sportininkų atranką, juos ugdyti, rengti komandas, pavienius sportininkus ir miesto rinktinės svarbiausioms šalies varžyboms, Lietuvos rinktinėms, tarptautinėms sporto varžyboms, olimpinėms varžyboms, pasaulio ir Europos čempionatams, kad gerais sportiniais rezultatais garsintų Vilniaus rajoną, šalies vardą ir kurtų palankų Lietuvos valstybės įvaizdį.

Išoriniai veiksniai.

Naujausios technologijos padarė žmonių gyvenimą komfortišku, bet tuo pačiu naujos technologijos gerokai apribojo žmonių fizinę veiklą, sumažino žmonių fizinį aktyvumą profesinėje veikloje bei buityje ir dėl to padidėjo rizika susirgti kraujo apytakos sistemos ligomis.

Europos techninė ir finansinė pagalba Lietuvai esant ES narei sudaro prielaidas aprūpinti sporto sritį naujausiomis šiuolaikinėmis technologijomis, kurios leis geriau organizuoti valdymo procesą, efektyviau informuoti visuomenę apie fizinio aktyvumo naudą bei rengti Vilniaus rajono sportininkus atsakingoms varžyboms.

Vidiniai veiksniai.

Vilniaus rajono sporto politiką formuoja Vilniaus rajono savivaldybės taryba, įgyvendina – Vilniaus rajono savivaldybės administracija, sportinio ugdymo įstaigos ir asociacijos bei sporto klubai. Vilniaus rajono sporto centras, įgyvendindamas jam pavestus uždavinius, rūpinasi fizinio aktyvumo ir sporto plėtra Vilniaus rajone, patikėjimo teise valdomų sporto bazių būkle, skatina pasižymėjusius sportininkus, komandas, sportą bei sveiką gyvenseną propaguojančius žmones, rūpinasi aktyvaus laisvalaikio užimtumu, renginių organizavimu ir sporto paslaugų teikimu Vilniaus rajono visuomenei.

Socialiniai veiksniai.

Sportinė veikla ir strategijos įgyvendinimas, gerąją prasme, yra susijusios su daugeliu žmoniškųjų savybių, kurios padeda plėtoti žinias, didinti motyvaciją, lavinti įgūdžius, ugdyti

socialinius gebėjimus – bendruomeniškumą, solidarumą, toleranciją, sąžiningumą ir apskritai padeda ugdyti ir kurti harmoningą, kūrybingą ir laisvą asmenybę.

Keičiantis visuomenės požiūriui į fizinio aktyvumo reikšmę žmogui, auga domėjimasis sportu. Vienas iš sveikatą stiprinančių veiksnių yra fizinis aktyvumas, tačiau jo stoka, kartu su kitais sveikatos rizikos veiksniais (rūkymas, nesveika mityba, atsivoris) skatina ligų atsiradimą, todėl labai svarbu daugiau dėmesio skirti sveikos gyvensenos ugdymui.

Skatinant jaunimą fiziniam aktyvumui, sąmoningai rūpintis savo sveikata ir fiziniu tobulinimusi, Vilniaus rajono sporto centras organizuoja 7 sportų šakų užsiėmimus aukšto meistriškumo sportininkams, rengiamos varžybos.

Ekonominiai veiksniai.

Vilniaus rajonas sparčiai plečiasi pagal naujai atsiradusius poreikius ir galimybes. Gyventojai turi jaustis saugūs ir patenkinti rajono teikiamomis paslaugomis. Strategijos įgyvendinimas ir subalansuota teritorijų bei sporto infrastruktūros plėtra, bendras darbas siekiant bendro tikslo, leis džiaugtis naujais sporto pasiekimais Vilniaus rajono bendruomenei.

Vilniaus rajono savivaldybės vienas prioritetų – aukštos kokybės sporto paslaugų prieinamumo užtikrinimas bei kuo geresnių sportinės veiklos sąlygų sudarymas.

Pagrindinis Vilniaus rajono sporto centro lėšų šaltinis yra savivaldybės biudžeto lėšos.

III. SKYRIUS VILNIAUS RAJONO SPORTO CENTRO SSGG ANALIZĖ

Vilniaus rajono sporto centras – moderni, šiuolaikinė rajono sporto organizacija. Sporto centro administracija ir treneriai bendradarbiauja su Lietuvos sporto šakų federacijomis, siekdami bendrų tikslų įgyvendinimo. Stiprinant Sporto centro kolektyvą ir siekiant prioritetinių tikslų bei keliamų uždavinių įgyvendinimo centre formuojamos esminės vertybės, taikoma rezultatų analizė, novatoriškumas, patirties perdavimas. Stiprinamas darbas su kitomis organizacijomis, nustatomos sporto šakų plėtotės kryptys.

Stiprybės	Silpnybės
<ol style="list-style-type: none">1. Sėkmingas sportininkų dalyvavimas varžybose;2. Sporto ugdymas ir rengimas varžyboms vykdomas pagal kultivuojamų sporto šakų programas;3. Stiprios sporto tradicijos;4. Savivaldybė sudaro sąlygas savivaldybės gyventojams naudotis sporto infrastruktūra neatlygintinai;5. Išplėta ir nuolat plečiama sporto bazė;6. Geriausi sportininkai ir treneriai yra skatinami už savo pasiekimus;7. Parengiami aukšto meistriškumo sportininkai, pasaulio ir Europos prizininkai, Olimpinių žaidinių dalyviai.	<ol style="list-style-type: none">1. Sporto infrastruktūra dėl atstumo nuo gyvenamosios vietos ne visiems gyventojams yra lengvai pasiekama;2. Trūksta specializuotų sporto objektų – ribotos galimybės plėtoti kai kurias sporto šakas (pvz., plaukimą).3. Transporto iššūkiai – atvykimas į treniruotes iš nutolusių vietovių vaikams tampa kliūtimi reguliariai dalyvauti veikloje.

8. Patyręs ir kvalifikuotas personalas – sporto treneriai bei administracijos darbuotojai turi reikiamą išsilavinimą ir patirtį.	
Galimybės	Grėsmės
<ol style="list-style-type: none"> 1. Didėjantis visuomenės susidomėjimas sveika gyvensena – tinkamas metas skatinti fizinį aktyvumą ir pritraukti daugiau dalyvių. 2. Užtikrinti sportinio ugdymo programų bei renginių įvairovę, paslaugų prieinamumą ir kokybę; 3. Pritraukti lėšas iš sporto rėmimo fondo, struktūrinių Europos fondų, kooperuotai su savivaldybės koordinatoriumi projektams rašant paraiškas finansavimui gauti (renovacijai, renginių organizavimui, įrengimų įsigijimui). 4. Atnaujinti ir išplėtoti infrastruktūrą, užtikrinant gyventojų didesnę fizinį aktyvumą, sveiką gyvenseną, platesnę vaikų ir jaunimo įtraukimą į sporto šakų organizuotas pratybas. 5. Sukūrus ir įdiegus informacinėmis technologijomis grįstą sportininkų fizinio pajėgumo vertinimą iš esmės pagerėtų talentingų sportui ugdytinių paieškos kokybę. 6. Tarptautinis bendradarbiavimas – dalyvavimas bendruose projektuose, mainų programose, sporto stovyklų organizavimas. 	<ol style="list-style-type: none"> 1. Gerėjantis pragyvenimo lygis, kompiuterizacija dalį jaunimo veda prie fizinio pasyvumo, sveikatos rizikos veiksnių atsiradimo. 2. Maži atlyginimai sporto metodininkams neleidžia jiems pilnai atsiduoti savo darbui bei verčia ieškoti papildomų darbų – kyla rizika prarasti specialistus. 3. Didėjantis vaikų ir jaunimo sergamumas bei prastėjantis fizinis pajėgumas. 4. Klaidinga koncepcija, kai papildomas ugdymas traktuojamas kaip laisvalaikio pramoga, o ne kaip profiliuotas profesinis lavinimas, gali pakirsti ugdytinių ruošimą Sporto centre.

IV. SKYRIUS

VILNIAUS RAJONO SPORTO CENTRO MISIJA

Vilniaus rajono sporto centro misija:

1. Sudaryti rajono gyventojams sąlygas gauti aukštos kokybės sporto paslaugas;
2. Sudaryti sąlygas jaunimui ir suaugusiesiems ugdytis pagal sporto krypties programas;
3. Vykdyti kryptingą talentingų sportininkų paiešką, gabių sportininkų atranką ir ugdymą;
4. Rūpintis fizinio aktyvumo plėtra ir gyventojų aktyvaus poilsio organizavimu Vilniaus rajono savivaldybėje;
5. Įvairiomis formomis populiarinti fizinį aktyvumą ir sveiką gyvenseną;
6. Rūpintis Sporto centrui perduotų sporto bazių bei įrenginių būkle.

V. SKYRIUS

VILNIAUS RAJONO SPORTO CENTRO VIZIJA

Vilniaus rajono sporto centras – tai moderni sporto infrastruktūra, pilnai aprūpinta įvairia įranga ir sportiniu inventoriumi, sudaranti optimalias sąlygas sportininkams sportuoti ir siekti aukštų sportinių rezultatų, teikiant įvairias fizinio aktyvumo ir sporto paslaugas rajono bendruomenei.

VI. SKYRIUS VILNIAUS RAJONO SPORTO CENTRO STRATEGINIAI TIKSLAI

Pirmas tikslas:

Aukšto meistriškumo sportininkų ugdymas, užtikrinant Vilniaus rajono Nemenčinės sporto mokyklos veiklos tęstinumą, ugdant aukšto meistriškumo sportininkus ir suaugusiųjų sporto plėtra.

Šis strateginis tikslas yra tęstinis ir ilgalaikis. Vilniaus rajono sporto centras užtikrins meistriškumo ugdymą ir tobulinimo programų tęstinumą, pereinant į aukšto meistriškumo sportininkų ugdymą - į Sporto centrą yra ir bus priimami sportininkai, pasiekę aukštus rezultatus ir atitinkantys aukšto meistriškumo programas.

Antras tikslas:

Sudaryti Vilniaus rajono gyventojams sąlygas gauti aukštos kokybės sporto paslaugas.

Šis strateginis tikslas yra ilgalaikis ir tęstinis. Siekiant jo įgyvendinimo, numatoma organizuoti sporto renginius ir varžybas, skatinti masinio sporto plėtrą, taip pat plėtoti sporto veiklas asmenims su negalia bei specialiųjų poreikių turintiems asmenims.

Pagerinti visuomenei sporto objektų prieinamumą užtikrinant Vilniaus rajone patikėjimo teise valdomos sporto infrastruktūros administravimą bei priežiūrą.

Pagerinti sportavimo sąlygas Nemenčinėje slidinėjimo sporto mėgėjams bei biatlonininkams: padidinti slidinėjimo trasų ilgį, paruošti trasas, naudojant dirbtinio sniego gamybos infrastruktūrą bei įrangą.

Trečias tikslas:

Vystyti partnerystes ir bendradarbiavimą su vietos bei tarptautiniais partneriais.

Bendradarbiauti su mokyklomis, nevyriausybinėmis organizacijomis, sporto klubais ir savivalda. Dalyvauti tarptautiniuose mainų sporto projektuose ir programose.

VII. SKYRIUS STRATEGIJOS REALIZAVIMO FINANSINIS PLANAS

Bendras numatomas Vilniaus rajono sporto centro lėšų poreikis 2026-2028 metais (Eur):

2026 metais	2027 metais	2028 metais
1 045 100,00 Eur	1 170 510,00 Eur	1 287 56,00 Eur

Pagrindinis tikslas yra numatyti, kaip kuo optimaliau panaudoti turimus ir planuojamus gauti finansinius, materialinius ir darbo išteklius misijai vykdyti ir užsibrėžtiems tikslams pasiekti.

Priemonės	Finansavimo šaltiniai (savivaldybės biudžeto lėšos, Eur)		
	2026 m.	2027 m.	2028 m.
Lauko treniruoklių prie atviros biatlono šaudyklos įrengimas	12 000,00		

Daugiafunkcinės skvošo – teniso aikštelės, esančios adresu Kranto g. 21A Nemenčinėje, renovacija	60 000,00		
Biatlono šaudyklos šaudymo automatinių skydų įrengimas		80 000,00	
Sporto inventoriaus įsigijimas	12 000,00	15 000,00	17 000,00

Strategijos išvados

Vilniaus rajono sporto centro 2026–2028 metų strateginis planas parengtas siekiant kryptingo, tvaraus ir inovatyvaus sporto sistemos vystymo visame rajone. Remiantis atlikta SSGG analize, išgryninti pagrindiniai strateginiai tikslai leidžia kurti ilgalaikę sporto politiką, orientuotą į gyventojų fizinį aktyvumą, aukšto meistriškumo sporto augimą ir infrastruktūros kokybę.