

**VILNIAUS RAJONO SPORTO CENTRO
2023 – 2025 M.
STRATEGINIS PLANAS**

TURINYS

Įvadas.....	2
I. Bendrosios nuostatos.....	2
II. Aplinkos ir Išteklių analizė.....	3
III. Vilniaus rajono sporto centro SSGG analizė.....	4
IV. Vilniaus rajono sporto centro misija.....	6
V. Vilniaus rajono sporto centro vizija.....	6
VI. Vilniaus rajono sporto centro strateginiai tikslai.....	6
VII. Strategijos realizavimo finansinis planas.....	6

PRITARTA

Vilniaus rajono sporto centro tarybos nutarimu
2023 m. vasario 15 d. protokolas Nr. 1

PRITARTA

Vilniaus rajono savivaldybės
administracijos direktoriaus
2023 m. kovo 29 d. įsakymu Nr. A27(1)-908

PATVIRTINTA

Vilniaus rajono sporto centro direktoriaus
2023 m. kovo 29 d. įsakymu Nr. VK-15

VILNIAUS RAJONO SPORTO CENTRO 2023–2025 METŲ STRATEGINIS PLANAS

ĮŽANGA

Žvelgdami į ateitį suvokiame, kad visuomenės intelektualinis ir fizinis potencialas, keliantis jos gerovę, pirmiausiai priklauso nuo jaunosios kartos dvasinio ir fizinio lavinimo. Žmogaus fizinio tobulinimo skatinimas ir gerų sportinių rezultatų siekimas praturtina bendruomenės kultūrą, tenkina dalies gyventojų laisvalaikio praleidimo poreikius.

Vilniaus rajono sporto centro strateginis planas siekia suformuoti Vilniaus rajoną, kaip modernaus, darnaus, galinčio konkuruoti tarptautinėje arenoje, rajono įvaizdį.

Formalus vaikų ugdymas yra nepakankamas asmenybės raidai. Vis didesnę svarbą įgyja neformalus ugdymas, nes jis papildo formalųjį ugdymą alternatyvomis, skirtomis individualių gebėjimų ugdymui, saviraiškos poveikių tenkinimui, o ypač svarbus yra išskirtinių gebėjimų vaikams.

I. SKYRIUS BENDROSIOS NUOSTATOS

Vilniaus rajono sporto centras (toliau – Sporto centras) – savivaldybės biudžetinė įstaiga, ugdanti aukšto meistriškumo sportininkus – suaugusius ir jaunimą nuo 16 metų amžiaus. Pagrindinės veiklos kryptys – įstaiga užtikrina sportininkų rengimą ir atstovavimą Vilniaus rajonui svarbiausiose respublikiniuose ir Lietuvos Respublikai tarptautiniuose sporto renginiuose, ugdanti fiziškai aktyvią ir sveiką rajono visuomenę bei vykdo neformalųjį švietimą per sportinę veiklą, taip pat ši įstaiga yra atsakinga už masinio sporto plėtrą ir sporto infrastruktūros Vilniaus rajone administravimą bei priežiūrą.

Sporto centro valdymo struktūroje yra įstaigos vadovas, vadovo pavaduotojas, specialistai, kvalifikuoti darbuotojai, darbininkai (27,0 etatai). Sporto centre prie vadovaujančių darbuotojų priskiriamas direktorius ir direktoriaus pavaduotojas.

Sporto centre vykdomas šių sporto šakų sportinio ugdymo procesas: tinklinis, žolės riedulys, biatlonas, lengvoji atletika. Šias programas lanko 49 aukšto meistriško sportininkų, sudarytos 4 sportinio ugdymo grupės. Sėkmingam sporto programų įgyvendinimui Sporto centras naudoja ne tik savo turimas sportines bazes, bet ir kitas viešąsias savivaldybės valdomų švietimo įstaigų sporto bazes.

II. SKYRIUS

APLINKOS IR IŠTEKLIŲ ANALIZĖ

Politiniai veiksniai.

Strategija keis visuomenės požiūrį į fizinį ugdymą ir jo plėtrą. Skatins žvelgti į fizinį ugdymą ir sportą svarbiu Vilniaus rajono visuomenės ir Sporto centro bendruomenės socialinio tobulėjimo veiksmu, stiprinančiu žmonių sveikatą, ugdančiu jo fizines, dvasines, psichologines galimybes, tuo pačiu stiprinant atskirų visuomenės grupių sanglaudą.

Pagal Lietuvos Respublikos sporto įstatymą sporto sistemą sudaro dvi – fizinio aktyvumo ir aukšto meistriško sporto sritys, kuriose veikti Sporto įstatymas savivaldybės vykdomajai institucijai numato:

- analizuoti sporto būklę savivaldybėje, užtikrinti Nacionaliniame pažangos plane nustatytų sporto politikos strateginių tikslų ir (arba) pažangos uždavinių įgyvendinimą vietos lygmeniu bei savivaldybės sporto plėtros priemonių ir projektų jiems pasiekti įgyvendinimą;
- vykdyti sporto objektų plėtrą, užtikrinti jų teikiamų paslaugų prieinamumą gyventojams;
- vykdyti šviečiamąją veiklą, formuoti savivaldybės teritorijoje gyvenančių žmonių pozityvų požiūrį į sporto reikšmę sveikatai;
- rengti ir įgyvendinti kitas fizinio aktyvumo ir aukšto meistriško sporto plėtojimo savivaldybėje priemones.

Galima teigti, jog valstybine sporto politika siekiama sudaryti palankias sąlygas formuoti asmenybei, kad ji susidarytų teisingas socialines nuostatas sporto ir fizinio aktyvumo vertybių atžvilgiu, jomis vadovautųsi ir siektų tobulėti, skatinti moksleivius, jaunimą ir vyresnio amžiaus žmones aktyviai fizinei veiklai ir sveikam gyvenimo būdui, vykdyti talentingų sportininkų atranką, juos ugdyti, rengti komandas, pavienius sportininkus ir miesto rinktines svarbiausioms šalies varžyboms, Lietuvos rinktinėms, tarptautinėms sporto varžyboms, olimpinėms varžyboms, pasaulio ir Europos čempionatams, kad gerais sportiniais rezultatais garsintų Vilniaus rajoną, šalies vardą ir kurtų palankų Lietuvos valstybės įvaizdį.

Išoriniai veiksniai.

Naujausios technologijos padarė žmonių gyvenimą komfortišku, bet tuo pačiu naujos technologijos gerokai apribojo žmonių fizinę veiklą, sumažino žmonių fizinį aktyvumą profesinėje veikloje bei buityje ir dėl to padidėjo rizika susirgti kraujo apytakos sistemos ligomis.

Europos techninė ir finansinė pagalba Lietuvai esant ES narei sudaro prielaidas aprūpinti sporto sritį naujausiomis šiuolaikinėmis technologijomis, kurios leis geriau organizuoti valdymo procesą, efektyviau informuoti visuomenę apie fizinio aktyvumo naudą bei rengti Vilniaus rajono sportininkus atsakingoms varžyboms.

Vidiniai veiksniai.

Vilniaus rajono sporto politiką formuoja Vilniaus rajono savivaldybės taryba, įgyvendina – Vilniaus rajono savivaldybės administracija, sportinio ugdymo įstaigos ir asociacijos bei sporto klubai. Vilniaus rajono sporto centras, įgyvendindamas jam pavestus uždavinius, rūpinasi fizinio aktyvumo ir sporto plėtra Vilniaus rajone, patikėjimo teise valdomų sporto bazių būkle, skatina pasižymėjusius sportininkus, komandas, sportą bei sveiką gyvenseną propaguojančius žmones, rūpinasi aktyvaus laisvalaikio užimtumu, renginių organizavimu ir sporto paslaugų teikimu Vilniaus rajono visuomenei.

Socialiniai veiksniai.

Sportinė veikla ir strategijos įgyvendinimas, gerąją prasme, yra susijusios su daugeliu žmogiškųjų savybių, kurios padeda plėtoti žinias, didinti motyvaciją, lavinti įgūdžius, ugdyti socialinius gebėjimus – bendruomeniškumą, solidarumą, toleranciją, sąžiningumą ir apskritai padeda ugdyti ir kurti harmoningą, kūrybingą ir laisvą asmenybę.

Keičiantis visuomenės požiūriui į fizinio aktyvumo reikšmę žmogui, auga domėjimasis sportu. Vienas iš sveikatą stiprinančių veiksnių yra fizinis aktyvumas, tačiau jo stoka, kartu su kitais sveikatos rizikos veiksniais (rūkymas, nesveika mityba, antsvoris) skatina ligų atsiradimą, todėl labai svarbu daugiau dėmesio skirti sveikos gyvensenos ugdymui.

Skatinant jaunimą fiziniam aktyvumui, sąmoningai rūpintis savo sveikata ir fiziniu tobulinimusi, Vilniaus rajono sporto centras organizuoja 4 sportų šakų užsiėmimus aukšto meistriškumo sportininkams, rengiamos varžybos.

Ekonominiai veiksniai.

Vilniaus rajonas sparčiai plečiasi. Savivaldybė turi plėtotis pagal naujai atsiradusius poreikius ir galimybes, gyventojai turi jaustis saugūs ir patenkinti rajono teikiamomis paslaugomis. Strategijos įgyvendinimas ir subalansuota teritorijų bei sporto infrastruktūros plėtra, bendras darbas siekiant bendro tikslo, leis džiaugtis naujais sporto pasiekimais Vilniaus rajono bendruomenei.

Vilniaus rajono savivaldybės vienas prioritetų – aukštos kokybės sporto paslaugų prieinamumo užtikrinimas bei kuo geresnių sportinės veiklos sąlygų sudarymas. Šiems tikslams pasiekti Vilniaus rajono savivaldybės 2022-2024 m. strateginio veiklos plano kultūros, sporto ir turizmo vystymo programoje yra numatyta, kaip bus plėtojama sporto infrastruktūra – 2022 metais buvo įkurtas Vilniaus rajono sporto centras, planuojama remti kitų sporto projektų įgyvendinimą, finansuojant juos iš Vilniaus rajono savivaldybės biudžeto.

Pagrindinis Vilniaus rajono sporto centro lėšų šaltinis yra savivaldybės biudžeto lėšos.

III. SKYRIUS

VILNIAUS RAJONO SPORTO CENTRO SSGG ANALIZĖ

Vilniaus rajono sporto centras – moderni, šiuolaikinė rajono sporto organizacija. Sporto centro administracija ir treneriai bendradarbiauja su Vilniaus, Lietuvos sporto šakų federacijomis, siekdami bendrų tikslų įgyvendinimo. Stiprinant Sporto centro kolektyvą ir siekiant prioritetinių tikslų bei keliamų uždavinių įgyvendinimo centre formuojamos esminės vertybės, taikoma rezultatų analizė, novatoriškumas, patirties perdavimas. Stiprinamas darbas su kitomis organizacijomis, nustatomos sporto šakų plėtotės kryptys.

Stiprybės	Silpnybės
1. Sėkmingas sportininkų dalyvavimas varžybose; 2. Sporto ugdymas ir rengimas varžyboms vykdomas pagal kultivuojamų sporto šakų programas; 3. Stiprios sporto tradicijos; 4. Savivaldybė sudaro sąlygas savivaldybės gyventojams naudotis sporto infrastruktūra neatlygintinai; 5. Išplėta ir nuolat plečiama sporto bazė; 6. Geriausi sportininkai ir treneriai yra skatinami už savo pasiekimus; 7. Fizinis aktyvumas tarp gyventojų tampa vis labiau populiarus. 8. Parengiami aukšto meistriško sportininkai, pasaulio ir Europos prizininkai, Olimpinių žaidinių dalyviai.	1. Sporto infrastruktūra dėl atstumo nuo gyvenamosios vietos ne visiems gyventojams yra lengvai pasiekama; 2. Esant minimaliai administracijai susidaro sunkumų vykdant centro ūkinę objektų ir įrenginių priežiūrą. 3. Bendro lavinimo mokyklos neturi vieningos mokinių fizinio pajėgumo vertinimo programos. 4. Nesukurta sportininkų fizinio pajėgumo elektroninė duomenų bazė.
Galimybės	Grėsmės
1. Stiprinti visuomenės informavimą apie Sporto centro veiklą; 2. Formuoti Sporto centro įvaizdį; 3. Užtikrinti sportinio ugdymo programų bei renginių įvairovę, paslaugų prieinamumą ir kokybę; 4. Pritraukti lėšas iš sporto rėmimo fondo, struktūrinių Europos fondų, kooperuotai su savivaldybės koordinatoriumi projektams rašant paraiškas finansavimui gauti (renovacijai, renginių organizavimui, įrengimų įsigijimui). 5. Atnaujinti ir išplėtoti infrastruktūrą, užtikrinant gyventojų didesnę fizinę aktyvumą, sveiką gyvenseną, platesnę vaikų ir jaunimo įtraukimą į sporto šakų organizuotas pratybas. 6. Sukūrus ir įdiegus informacinėmis technologijomis grįstą sportininkų fizinio pajėgumo vertinimą iš esmės pagerėtų talentingų sportui ugdytinių paieškos kokybę.	1. Gerėjantis pragyvenimo lygis, kompiuterizacija dalį jaunimo veda prie fizinio pasyvumo, sveikatos rizikos veiksnių atsiradimo. 2. Maži atlyginimai treneriams ir sporto metodininkams neleidžia jiems pilnai atsiduoti savo darbui bei verčia ieškoti papildomų darbų – kyla rizika prarasti specialistus. 3. Didėjantis vaikų ir jaunimo sergamumas bei prastėjantis fizinis pajėgumas. 4. Klaidinga koncepcija, kai papildomas ugdymas traktuojamas kaip laisvalaikio pramoga, o ne kaip profiliuotas profesinis lavinimas, gali pakirsti ugdytinių ruošimą Sporto centre.

IV. SKYRIUS

VILNIAUS RAJONO SPORTO CENTRO MISIJA

Vilniaus rajono sporto centro misija:

1. Sudaryti rajono gyventojams sąlygas gauti aukštos kokybės sporto paslaugas;
2. Sudaryti sąlygas jaunimui ir suaugusiems ugdytis pagal neformaliojo švietimo sporto krypties programas;
3. Vykdyti kryptingą talentingų sportininkų paiešką, gabių sportininkų atranką ir ugdymą;
4. Rūpintis fizinio aktyvumo plėtra ir gyventojų aktyvaus poilsio organizavimu Vilniaus rajono savivaldybėje;
5. Įvairiomis formomis populiarinti fizinį aktyvumą ir sveiką gyvenseną;
6. Rūpintis Sporto centrui perduotų sporto bazių bei įrenginių būkle.

V. SKYRIUS

VILNIAUS RAJONO SPORTO CENTRO VIZIJA

Vilniaus rajono sporto centras – tai moderni sporto infrastruktūra, pilnai aprūpinta įvairia įranga ir sportiniu inventoriu, sudaranti optimalias sąlygas sportininkams sportuoti ir siekti aukštų sportinių rezultatų, teikiant įvairias fizinio aktyvumo ir sporto paslaugas rajono bendruomenei.

VI. SKYRIUS

VILNIAUS RAJONO SPORTO CENTRO STRATEGINIAI TIKSLAI

Pirmas tikslas:

Aukšto meistriškumo sportininkų ugdymas, užtikrinant Vilniaus rajono Nemenčinės sporto mokyklos veiklos tęstinumą, ugdant aukšto meistriškumo sportininkus ir suaugusiųjų sporto plėtra.

Šis strateginis tikslas yra tęstinis ir ilgalaikis. Vilniaus rajono sporto centras užtikrins meistriškumo ugdymą ir tobulinimo programų tęstinumą, pereinant į aukšto meistriškumo sportininkų ugdymą - į Sporto centrą yra ir bus priimami sportininkai, pasiekę aukšto meistriškumo rezultatus ir atitinkantys aukšto meistriškumo programas.

Antras tikslas:

Sudaryti Vilniaus rajono gyventojams sąlygas gauti aukštos kokybės sporto paslaugas.

Šis strateginis tikslas yra tęstinis ir ilgalaikis. Šiam tikslui pasiekti planuojami organizuoti sporto renginiai, varžybos, masinio sporto plėtra ir sporto infrastruktūros Vilniaus rajone administravimas bei priežiūra.

VII. SKYRIUS

STRATEGIJOS REALIZAVIMO FINANSINIS PLANAS

Bendras numatomas Vilniaus rajono sporto centro lėšų poreikis 2023-2025 metais (Eur):

2023 metais	2024 metais	2025 metais
500 000,00 Eur.	600 000,00 Eur.	650 000,00 Eur.

Pagrindinis tikslas yra numatyti, kaip kuo optimaliau panaudoti turimus ir planuojamus gauti finansinius, materialinius ir darbo išteklius misijai vykdyti ir užsibrėžtiems tikslams pasiekti.

Priemonės	Finansavimo šaltiniai (savivaldybės biudžeto lėšos, Eur)		
	2023 m.	2024 m.	2025 m.
Biatlono ginklų įsigijimas	6 500,00	7 000,00	7 500,00
Vandens hidrantų ir elektros įrengimo darbai dirbtinio sniego gamybai	38 000,00		
Lauko treniruoklių prie atviros biatlono šaudyklos įrengimas		12 000,00	
Biatlono šaudyklos šaudymo automatinių skydų įrengimas		25 000,00	
Sporto inventoriaus įsigijimas	10 000,00	12 000,00	15 000,00

Strategijos išvados

Svarbu teisingas ir pagrįstas išvados bei jų įgyvendinimas. Strateginių išvadų įvykdymui reikšmės turės vidaus ir išorės sąlygos, pasikeitimai sporto organizacijų veikloje, priimami nauji įstatymai, savivaldos požiūris nūdienos problemoms.